

**PENGORGANISASIAN SANTRI DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI MEMBACA KITAB KUNING
(Studi Kasus di Pesantren Maktuba Bata-Bata Pamekasan dan
Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan)**

DISERTASI



Oleh:
ABDUL RAZAK
NIM: 1890501230001

**PROGRAM PASCASARJANA
DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UIN SATU TULUNGAGUNG
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

Disertasi dengan judul Pengorganisasian Santri dalam Meningkatkan Kompetensi Membaca Kitab Kuning (Studi Kasus di Pesantren Maktuba Bata-Bata Pamekasan dan Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan) Yang ditulis Abdul Razak Nim: 1890501230001 Ini telah diperiksa dan disetujui sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam.

No	Promotor	Tanggal	Tandatangan
1.	Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I	18 Juni 2026	
2.	Prof. Dr. Binti Maunah, M.Pd.I	18 Juni 2026	

LEMBAR PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Pengorganisasian Santri dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Kitab Kuning (Studi Kasus di Pesantren Maktuba Bata-Bata Pamekasan dan Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan)" yang ditulis oleh ABDUL RAZAK NIM 1890501230001 ini telah dipertahankan dalam ujian terbuka UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan dinyatakan lulus, pada tanggal 10 Juni 2026. Dan diterima sebagai salah satu persyaratan mendapatkan gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam dari Pascasarjana UIN Satu Tulungagung.

DEWAN PENGUJI:

Ketua Sidang/Penguji	Prof. Dr. Abd. Aziz, M.Pd.I	
Sekretaris/Promotor/Penguji	Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M. Pd.I	
Penguji Utama	Prof. Dr. Syamsun Ni'am, M.A.	
Penguji	Prof. Dr. Ngainun Naim, M.H. I	
Penguji	Prof. Dr. Imam Fu'adi, M, Ag	
Penguji	Dr. H. Muhammad Mudjib Musta'in, SH., M.Si.	
Promotor/Penguji	Prof. Dr. Binti Munah, M.Pd.I.	

Tulungagung, 18 Juni 2026

Mengesahkan
Plt. Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Abdul Razak

NIM : 1890501230001

Program Studi : Doktor Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : UIN SATU TULUNGAGUNG

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa disertasi ini yang berjudul “Pengorganisasian Santri Dalam Meningkatkan Kompetensi Membaca Kitab Kuning (Studi Multi Kasus di Pondok Pesantren Maktuba Bata-Bata dan Pondok Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan)” secara keseluruhan adalah hasil karya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.



Pamekasan, 08 Mei 2026

Yang menyatakan,

Abdul Razak

NIM 1890501230001

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan Semesta Alam, yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini dengan judul “Pengorganisasian Santri dalam Meningkatkan Kompetensi Membaca Kitab Kuning (Studi Multi Kasus di Pondok Pesantren Maktuba Bata-Bata dan Pondok Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan)”. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, sosok mediator profetik yang menjadi uswah hasanah dan syafatnya selalu diharapkan.

Penulisan disertasi ini merupakan perjalanan akademik yang panjang dan penuh tantangan. Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaian karya ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abd Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan para Pembantu Rektor yang telah memberikan izin, layanan dan fasilitas selama peneliti menyelesaikan studi di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
2. Bapak Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. (al marhum) selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah periode tahun 2023-2026 dan kepada Bapak Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I., selaku Plt. Direktur UIN SATU Tulungagung sekaligus Promotor yang telah memberikan pelayanan dan dukungan selama masa studi.
3. Ibu Prof. Hj. Dr. Binti Maunah, M.Pd.I. selaku Ka Prodi MPI S3 UIN SATU Tulungagung dan Pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, memberikan arahan, serta curahan ilmu yang luar biasa bagi penyempurnaan penelitian Disertasi ini. Juga kepada Ibu Dr. Liatul Rohmah, M.Pd.I. selaku Sekretaris Prodi MPI S3 UIN SATU Tulungagung dan semua dosen, staf pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan wawasan keilmuan dan kemudahan-kemudahan dalam menyelesaikan studi.
4. Bapak Dr. H. Saiful Hadi, M.Pd. selaku Rektor UIN Madura yang telah memberi ijin kepada saya dan seluruh Pimpinan serta rekan sejawat seperjuangan di UIN Madura tempat saya bekerja yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam penyelesaian studi S3 saya ini.

Secara khusus, rasa bangga dan terima kasih yang paling mendalam penulis persembahkan kepada pilar-pilar utama dalam hidup dan karier pendidikan penulis:

1. Almarhum Ayahanda tercinta, H. Musahril Sobri dan Ibunda Hj. Juwairiyah Busa'ena sosok keramat yang doa mulianya menembus langit. Terima kasih atas kesabaran tiada batas dan kasih sayang yang menjadi kekuatan utama dalam setiap nafas saya.
2. Istri tercinta, Hj. Asaratul Kamilah, S.Ag. Pendamping setia yang paling mengerti luasnya pengorbanan waktu dan pikiran. Terima kasih telah menjadi pelabuhan tenang dan dukungan tulus yang tak pernah surut dalam perjuangan.
3. Ananda Ahmad Burhanuddin Zaka, S.Ag. beserta istri, Elliyatus Solihah, M.Ag. Kebanggaan Ayah melihat kalian tumbuh dalam jalur ilmu. Terima kasih atas diskusi-diskusi akademis dan dukungan semangat yang diberikan. Ananda Widadi Fadhlullah Zaka dan Ananda Sidi Fawwaz Zaka. Kalian adalah alasan ayah untuk terus melangkah maju. Terima kasih telah menjadi anak-anak yang pengertian dan membanggakan. Cucu tersayang, Azaim Muhammad Fuad El Zaka. Hadirmu adalah penyejuk hati dan penyemangat di sela-sela keletihan penyelesaian karya ini.
4. Pengasuh, pengurus dan ustadz Pondok Pesantren Maktuba Bata-Bata dan Pondok Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan, yang telah membuka pintu selebar-lebarnya bagi penulis untuk melakukan riset, memberikan data yang objektif, serta memberikan inspirasi mengenai luhurnya manajemen pendidikan berbasis pesantren.
5. Seluruh rekan sejawat Prodi S3 MPI angkatan tahun 2023 di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan semangat dalam penyelesaian studi S3 saya ini.

Peneliti menyadari bahwa disertasi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga karya ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu manajemen pendidikan Islam dan menjadi amal jariyah bagi kita semua.

Pamekasan, 23 Maret 2026

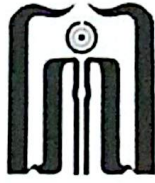
Peneliti

DAFTAR TABEL

Judul Tabel	Halaman
Tabel 1 Daftar penelitian terdahulu	92
Tabel 2 Temuan Pengorganisasian santri Maktuba	205
Tabel 3 Temuan Pendelegasian tugas Ustadz Maktuba	209
Tabel 4 Temuan Koordinasi Ustadz Maktuba	211

DAFTAR BAGAN

Judul	halaman
Bagan 1. Paradigma penelitian	96
Bagan 2. Empat kegiatan analisis data kualitatif	111
Bagan 3. Konseptual model	251



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ABDUL RAZAK

NIM : 1890501230001

Jurusan : Prodi MPI

Fakultas : S3 Pascasarjana

Jenis Karya Ilmiah :

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Disertasi) yang berjudul:

Pengorganisasian Santri Dalam Meningkatkan Kompetensi Membaca Kitab Kuning (Studi Kasus di Pesantren Maktuba Bata-Bata Pamekasan dan Pesantren Puncak Darussalam Pamekasan)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 26 Juli 2026

Yang Menyatakan,



ABDUL RAZAK