

DAFTAR ISI

Persetujuan Pembimbing	iii
Lembar Pengesahan	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	v
Pernyataan Kesiapan Publikasi	vi
Motto.....	vii
Persembahan	viii
Kata Pengantar	x
Abstrak.....	xii
Daftar Isi.....	xviii
Daftar Bagan, Gambar Dan Tabel	xxii
Daftar Lampiran.....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah Dan Pembahasan Masalah.....	10
C. Pertanyaan Penelitian	12
D. Tujuan Penelitian	13
E. Kegunaan Penelitian	14
F. Penegasan Istilah	15
BAB II LANDASAN TEORI.....	21
A. Deskripsi Teori.....	21
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah	21
a. Konsep Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	21
b. Tugas Kepala Madrasah.....	26
c. Indikator Kepemimpinan Kepala Madrasah	31
d. Kebijakan Kepala Madrasah	32
e. Perilaku Kepemimpinan Kepala Madrasah	38
f. Komunikasi Kepala Madrasah	40
2. Kinerja Guru.....	46
a. Pengertian Kinerja Guru	46
b. Standar Kinerja Guru	49
c. Indikator Kinerja Guru.....	52
3. Mutu Madrasah	57
a. Pengertian Mutu.....	57
b. Indikator Mutu	61
c. Konsep Mutu.....	62
4. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru	63

a. Kebijakan Kepala Madrasah	63
b. Perilaku Kepemimpinan Kepala Madrasah	64
c. Komunikasi Kepemimpinan Kepala Madrasah	66
5. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	67
a. Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru	67
b. Perilaku kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru	68
c. Komunikasi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	70
6. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Madrasah	71
a. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Madrasah	71
b. Perilaku kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah ...	72
c. Komunikasi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah	75
B. Penelitian Terdahulu	77
C. Paradigma Penelitian.....	96
D. Kerangka Koseptual.....	97
E. Hipotesis Penelitian.....	99
BAB III METODE PENELITIAN	101
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	101
B. Penelitian Tahap I (Kualitatif)	102
1. Kehadiran Peneliti	102
2. Penentuan Informan Penelitian	105
3. Sumber Data	106
4. Teknik Pengumpulan Data	107
5. Teknik Analisis	111
6. Pengecekan Keabsahan Data.....	114
7. Tahapan penelitian	117
C. Penelitian Tahap II (Kuantitatif)	118
1. Variabel penelitian	118
2. Populasi dan Sampel Penelitian	120
3. Instrumen Penelitian.....	121
4. Teknik Pengumpulan Data	123
5. Teknik Analisis Data	123
BAB IV PAPARAN DATA PENELITIAN.....	127
A. Gambaran Umum Lokasi	127
B. Deskripsi Data Penelitian Kualitatif	129
1. Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar.....	129
2. Perilaku Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar.....	136

3. Komunikasi kepala madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	143
C. Deskripsi Data Penelitian Kuantitatif	151
1. Hasil Uji Instrumen Penelitian	151
2. Hasil Uji Asumsi Klasik Kinerja Guru (Y1).....	154
3. Hasil Uji Asumsi Klasik Mutu Madrasah (Y2).....	158
4. Hasil Hipotesis Kinerja Guru (Y1).....	162
5. Hasil Hipotesis Mutu Madrasah (Y2)	165
BAB V PEMBAHASAN.....	168
A. Temuan Kualitatif	168
1. Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	168
2. Perilaku Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	172
3. Komunikasi kepala madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	174
B. Pembahasan Temuan Kualitatif	176
1. Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	176
2. Perilaku Kepala Madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	179
3. Komunikasi kepala madrasah dalam meningkatkan Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	183
C. Temuan Kuantitatif	186
1. Pengaruh Kebijakan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	186
2. Pengaruh Kebijakan Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar	187
3. Pengaruh Perilaku Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	187
4. Pengaruh Perilaku Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	188
5. Pengaruh Komunikasi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	188
6. Pengaruh Komunikasi Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar	189
7. Pengaruh Kebijakan, Perilaku, Komunikasi Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar	189
8. Pengaruh Kebijakan, Perilaku, Komunikasi Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar	190
D. Pembahasan Temuan Kuantitatif	191
1. Pengaruh Kebijakan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar.....	191
2. Pengaruh Kebijakan Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglepok Blitar	193

3. Pengaruh Perilaku Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar.....	195
4. Pengaruh Perilaku Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar.....	197
5. Pengaruh Komunikasi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar.....	199
6. Pengaruh Komunikasi Kepala Madrasah Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar	201
7. Pengaruh Kebijakan, Perilaku, Komunikasi Terhadap Kinerja Guru di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar	203
8. Pengaruh Kebijakan, Perilaku, Komunikasi Terhadap Mutu Madrasah di MA Syekh Subakir Nglegok Blitar	206
E. Analisis Pembahasan Kualitataif dan Kuantitatif	209
1. Integrasi Temuan Kebijakan Kepala Madrasah	209
2. Integrasi Temuan Perilaku Kepala Madrasah	210
3. Integrasi Temuan Komunikasi Kepala Madrasah	211
4. Integrasi Keseluruhan Pengaruh Kebijakan, Perilaku, dan Komunikasi Kepala Madrasah.....	212
BAB VI PENUTUP	214
A. Kesimpulan	214
B. Implikasi.....	216
C. Saran.....	218
DAFTAR PUSTAKA	220
LAMPIRAN	230

DAFTAR BAGAN, GAMBAR DAN TABEL

Bagan 2.1 Kerangka berfikir	97
Bagan 2.2 kerangka Konseptual	98
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara	104
Gambar 3.1 Rancangan alur penelitian exploratory.....	117
Tabel 3.2 Kriteria Skala pengukuran penelitian	122
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Kuantitatif	122
Gambar 4.1 Visi, Misi dan Tujuan MA Syekh Subakir.....	148
Tabel 4.1 Temuan Kuantitatif	150
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Instrumen	152
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen	153
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas	154
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	155
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	155
Tabel 4.6 Hasil Uji Autokorelasi	156
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	157
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas	158
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas	159
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	160
Tabel 4.10 Hasil Uji Autokorelasi	160
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	161
Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikan Parsial t	162
Tabel 4.13 Hasil Uji Simultan F	163
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	164
Tabel 4.15 Hasil Uji Signifikansi Parsial t.....	165
Tabel 4.16 Hasil Uji Simultan F	166
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	166

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	230
Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian.....	231
Lampiran 3. Lembar Instrumen Wawancara	232
Lampiran 4. Lembar Observasi	235
Lampiran 5. Lembar Kuesioner	236
Lampiran 6. Lembar Dokumentasi	239
Lampiran 7. Dokumen Pengambilan Data Kualitatif dan Kuantitatif	241
Lampiran 9. R Tabel, T Tabel dan F Tabel	258
Lampiran 10. Bukti Kartu Bimbingan dan Kendali Tesis	261
Lampiran 11. Biodata Penulis.....	265