

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI ARTIKEL ILMIAH	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
ABSTRAK	xix
<i>ABSTRACT</i>	xxi
ملخص.....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasai Masalah	12
C. Pembatasan Masalah	14
D. Rumusan Masalah	16
E. Tujuan Penelitian.....	18
F. Manfaat Penelitian	20
1. Manfaat Teoritis	20
2. Manfaat Praktis	20
G. Penegasan Istilah.....	21
BAB II LANDASAN TEORI	27
A. Kinerja Guru.....	27
1. Pengertian Kinerja Guru	27
2. Indikator Kinerja Guru.....	28
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	29

B.	Kepemimpinan Profetik	31
1.	Pengertian Kepemimpinan Profetik	31
2.	Indikator Kepemimpinan Profetik.....	32
3.	Peran Kepemimpinan Profetik	35
C.	Supervisi Akademik	36
1.	Pengertian Supervisi Akademik	36
2.	Tujuan dan Prinsip Supervisi Akademik.....	38
3.	Indikator Supervisi Akademik.....	41
D.	Budaya Kerja.....	44
1.	Pengertian Budaya Kerja.....	44
2.	Indikator Budaya Kerja Kementerian Agama RI	44
3.	Faktor Pembentuk Budaya Kerja di Madrasah	46
E.	Pengaruh Antar Variabel Penelitian	48
1.	Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Supervisi Akademik.....	48
2.	Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Budaya Kerja	49
3.	Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Budaya Kerja	50
4.	Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru	51
5.	Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru	51
6.	Pengaruh Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru.....	53
F.	Kepemimpinan Profetik dalam Pelaksanaan Supervisi Akademik	55
G.	Kepemimpinan Profetik dan Supervisi Akademik dalam Penguatan Budaya Kerja.....	57
H.	Kepemimpinan Profetik, Supervisi Akademik, dan Budaya Kerja dalam Peningkatan Kinerja Guru.....	58
I.	Penelitian Terdahulu.....	60
J.	Alur Berpikir	74
K.	Hipotesis Penelitian.....	77
BAB III METODE PENELITIAN.....		79
A.	Lokasi Penelitian.....	79
B.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	80
C.	Penelitian Tahap I (Kuantitatif).....	81

1. Variabel Penelitian	81
2. Populasi dan Sampel Penelitian	82
3. Instrumen Penelitian.....	83
4. Teknik Pengumpulan Data	86
5. Teknik Analisis Data	86
D. Penelitian Tahap II (Kualitatif)	94
1. Kehadiran Peneliti.....	94
2. Teknik Pengumpulan Data	95
3. Teknik Analisis Data	96
4. Pengecekan Keabsahan Data.....	97
E. Tahapan Penelitian <i>Mixed Method</i>	103
BAB IV HASIL PENELITIAN KUANTITATIF	105
A. Deskripsi Data.....	105
1. Kepemimpinan Profetik (X1).....	105
2. Supervisi Akademik (X2).....	108
3. Budaya Kerja (X3)	111
4. Kinerja Guru (Y)	114
B. Hasil Analisis Statistik	117
1. Asesmen Model Pengukuran Outer Model.....	117
a) Convergent Validity.....	120
b) Construct Reliability and Validity	125
c) Discriminant Validity.....	127
d) Evaluasi Konstrul Reflektif.....	129
e) Evaluasi Konstruk Formatif.....	130
2. Asesmen Model Pengukuran Inner Model.....	136
a) Koefisien Determinasi (R^2).....	136
b) Effect Size (F^2)	138
C. Pengujian Hipotesis.....	139
1. Pengaruh Langsung Antar Variabel (<i>Uji Path Coefficients</i>)	139
2. Pengaruh Tidak Langsung Antar Variabel (<i>Specific Indirect Effects</i>) ..	141
3. Pengaruh Total (<i>Total Effects</i>).....	142

D. Temuan Kuantitatif.....	144
1. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Supervisi Akademik.....	144
2. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Budaya Kerja	144
3. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Budaya Kerja	144
4. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru	145
5. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru	145
6. Pengaruh Budaya Kerja terhadap Kinerja.....	145
7. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Budaya Kerja melalui Supervisi Akademik	146
8. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru melalui Supervise Akademik	146
9. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru melalui Budaya Kerja	147
10. Pengaruh Tidak Langsung Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru melalui Budaya Kerja	147
E. Transformasi Data Kuantitatif ke Penelitian Kualitatif.....	148
BAB V HASIL PENELITIAN KUALITATIF	150
A. Paparan Data Kualitatif.....	150
1. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Melaksanakan Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung.....	150
2. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Membentuk Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung	159
3. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Membentuk Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung	167
4. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	172
5. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	179
6. Penguatan Budaya Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung.....	185
B. Koding Data	192
C. Temuan Kualitatif.....	193

1. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Melaksanakan Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung	193
2. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Membentuk Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.	195
3. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Membentuk Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung	196
4. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	198
5. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	200
6. Penguatan Budaya Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung.....	202
BAB VI PEMBAHASAN.....	204
A. Integrasi Temuan Kuantitatif dan Kualitatif.....	204
B. Pembahasan Hasil Penelitian	207
1. Kondisi Kepemimpinan Profetik, Supervisi Akademik, Budaya Kerja, dan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	207
2. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung	211
3. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.....	214
4. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.....	217
5. Pengaruh Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung.....	220
6. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung.....	223
7. Pengaruh Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	226
8. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Budaya Kerja Melalui Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung	229
9. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru Melalui Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung	231
10. Pengaruh Tidak Langsung Kepemimpinan Profetik terhadap Kinerja Guru Melalui Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.....	233

11. Pengaruh Tidak Langsung Supervisi Akademik terhadap Kinerja Guru Melalui Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.....	236
12. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Melaksanakan Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung.....	240
13. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah dalam Membentuk Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung.	244
14. Kepemimpinan Profetik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	248
15. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Membangun Budaya Kerja di MTsN 1 Tulungagung	252
16. Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung	255
17. Penguatan Budaya Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTsN 1 Tulungagung.....	260
BAB VII PENUTUP	264
A. Kesimpulan	264
B. Implikasi.....	270
C. Saran.....	273
DAFTAR RUJUKAN	275
LAMPIRAN.....	282

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	70
Tabel 3. 1 Skala Likert	83
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Profetik	84
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik	85
Tabel 3. 4 Kisi-kisi Instrumen Budaya Kerja.....	85
Tabel 3. 5 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru.....	85
Tabel 4. 1 Data Variabel Kepemimpinan Profetik.....	105
Tabel 4. 2 Nilai Persentase Variabel Kepemimpinan	106
Tabel 4. 3 Kategorisasi Kepemimpinan Profetik	107
Tabel 4. 4 Data Variabel Supervisi Akademik.....	109
Tabel 4. 5 Nilai Presentase Supervisi Akademik	109
Tabel 4. 6 Kategorisasi Supervisi Akademik	110
Tabel 4. 7 Data Variabel Budaya Kerja.....	112
Tabel 4. 8 Nilai Persentase Variabel Budaya Kerja.....	112
Tabel 4. 9 Kategorisasi Budaya Kerja.....	113
Tabel 4. 10 Data Variabel Kinerja Guru	115
Tabel 4. 11 Nilai Persentase Kinerja Guru	115
Tabel 4. 12 Kategorisasi Kinerja Guru.....	116
Tabel 4. 13 Uji Outer Loadings Stage 1	120
Tabel 4. 14 Uji Construct Reliability dan Validity Stage 1	125
Tabel 4. 15 Uji Outer Loading Stage 2	129
Tabel 4. 16 Uji Reliability dan Validity Stage 2.....	130
Tabel 4. 17 Uji VIF	131
Tabel 4. 18 Uji Outer Loadings Absolut	133
Tabel 4. 19 Hasil Uji Outer Weights	134
Tabel 4. 20 Uji Outer Loadings Variabel Formatif.....	135
Tabel 4. 21 Uji R-Square.....	137
Tabel 4. 22 Uji Effect Size	138
Tabel 4. 23 Uji Path Coefficients	139
Tabel 4. 24 Specific Indirect Effects	142
Tabel 4. 25 Total Effects.....	143
Tabel 4. 26 Transformasi Kuantitatif ke Kualitatif	148
Tabel 5. 1 Kode Data Penelitian.....	192
Tabel 6. 1 Integrasi Temuan Kuantitatif dan Kualitatif.....	204

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Berpikir Kuantitatif	75
Gambar 2. 2 Alur Berpikir Kualitatif	77
Gambar 3. 1 Alur Penelitian Mixed Method	103
Gambar 4. 1 Kategorisasi Kepemimpinan Profetik	108
Gambar 4. 2 Kategorisasi Supervisi Akademik	111
Gambar 4. 3 Kategorisasi Budaya Kerja.....	114
Gambar 4. 4 Kategorisasi Kinerja Guru.....	117
Gambar 4. 5 Graphical Lower Order construct.....	120
Gambar 4. 6 Variabel Laten	129
Gambar 5. 1 Kepala Madrasah Memimpin Rapat Dinas	152
Gambar 5. 2 Supervisi Kunjungan Kelas	154
Gambar 5. 3 Aktivitas Guru di Ruang Guru	166
Gambar 5. 4 Kegiatan Pembelajaran Berbasis Digital.....	170
Gambar 5. 5 Guru Membina Ekstrakurikuler.....	175
Gambar 5. 6 Dokumentasi Berita Prestasi Madrasah.....	178
Gambar 5. 7 Kegiatan Pembelajaran di Kelas	182
Gambar 5. 8 Kegiatan Mentor Sejawat	185
Gambar 5. 9 Temuan Kepemimpinan Profetik dalam Melaksanakan Supervisi Akademik di MTsN 1 Tulungagung.....	194
Gambar 5. 10 Temuan Kepemimpinan Profetik dalam Membentuk Budaya Kerja	196
Gambar 5. 11 Temuan Supervisi Akademik dalam Membentuk Budaya Kerja .	198
Gambar 5. 12 Temuan Kepemimpinan Profetik dalam Meningkatkan Kinerja Guru	200
Gambar 5. 13 Temuan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru	201
Gambar 5. 14 Temuan Budaya Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Guru	203

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi Data Kuantitatif.....	282
Lampiran 2. Hasil Uji Fornell-Lecker.....	286
Lampiran 3. Lembar Validasi	287
Lampiran 4. Angket Penelitian Kuantitatif	289
Lampiran 5. Instrumen Penelitian Kualitatif.....	294
Lampiran 6. Profil MTsN 1 Tulungagung.....	297
Lampiran 7. Struktur Organisasi MTsN 1 Tulungagung.....	301
Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian	302
Lampiran 9. Surat izin Penelitian.....	303
Lampiran 10. Surat Balasan Penelitian	304
Lampiran 11. Surat Keterangan Penelitian	305
Lampiran 12. Kartu Bimbingan Tesis 1	306
Lampiran 13. Kartu Bimbingan Tesis 2	307
Lampiran 14. Biodata Peneliti	308