

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Penerapan Manajemen Strategi dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDESMA) Sumbergempol Tulungagung” ini ditulis oleh Agustina Eka Saputri, NIM. 17402163110, pembimbing Suminto, M.Pd.I.

Penelitian dilatar belakangi oleh penerapan manajemen strategy yang ada di badan usaha milik desa yang masih belum maksimal BUMDESMA sudah mengalami perkembangan yang baik, akan tetapi penerapan manajemen strategi harus tetap dilakukan agar BUMDESMA tetap bisa bertahan dan bahkan bisa terus berkembang ke arah yang lebih baik. Dalam pengembangan pengelolaan BUMDESMA, banyak alternatif yang dapat dirumuskan dan direncanakan untuk perbaikan kedepannya.

Adapun tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui dan mengidentifikasi proses perumusan manajemen strategi dalam pengelolaan BUMDESMA Sumbergempol dalam mengelola usahanya, (2) Untuk mengetahui implementasi manajemen strategi dalam mengelola BUMDESMA Sumbergempol, (3) Untuk mengetahui evaluasi terhadap strategi yang dilakukan oleh BUMDESMA Sumbergempol. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data yang diperoleh yaitu data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Adapun hasil penelitian adalah sebagai berikut : (1) Proses perumusan manajemen strategi yang dilakukan oleh BUMDESMA Sumbergempol Kabupaten Tulungagung sudah bisa dikatakan baik. Karena proses perumusan manajemen strateginya sudah memperhatikan elemen-elemen dan prinsip-prinsip manajemen strategi. Dalam perumusan manajemen strategi BUMDESMA Sumbergempol melalui proses analisis lingkungan baik internal maupun eksternal, serta menyusun sasaran dan fokus pada tujuan yang hendak dicapai. Selalu melibatkan *stakeholder* yang ada dalam setiap tahapan dan kegiatan yang akan dilakukan, (2) Pelaksanaan implementasi manajemen strategi dalam pengelolaan BUMDESMA Sumbergempol sudah dilakukan dengan baik. Hal ini dapat diukur dari pencapaian-pencapaian yang di dapat, serta partisipasi masyarakat dalam mengikuti tahapan-tahapan kegiatan yang secara umum dinilai aktif, baik dalam kegiatan koordinatif maupun perencanaan, (3) Evaluasi terhadap strategi yang dilakukan oleh BUMDESMA Sumbergempol dilakukan secara berkala dan rutin. Adapun proses evaluasinya melalui beberapa tahapan dan beberapa proses. Dalam setiap adanya permasalahan segera diadakan langkah praktis, sehingga tidak berkepanjangan, dari tingkat tertinggi sampai dengan pelaku-pelaku yang ada di desa. Menjalin kerjasama tim yang solid tanpa adanya interfensi yang bersifat menjatuhkan.

Kata kunci : Manajemen Strategi, Pengelolahan Badan Usaha, BUMDESMA

ABSTRACT

The thesis entitled "Application of Strategic Management in the Management of the Sumbergempol Village-Owned Enterprise (BUMDESMA) Tulungagung" was written by Agustina Eka Saputri, NIM. 17402163110, supervisor Suminto's, M.Pd.I.

The research is motivated by the application of strategic management in village-owned enterprises, which are still not optimal. BUMDESMA has experienced good development, but the implementation of strategic management must be carried out so that BUMDESMA can survive and can even continue to develop in a better direction. In developing BUMDESMA management, many alternatives can be formulated and planned for future improvements.

The objectives of this study are (1) to identify and identify the process of formulating strategic management in the management of BUMDESMA Sumbergempol in managing its business, (2) to determine the implementation of strategic management in managing BUMDESMA Sumbergempol, (3) to determine the evaluation of the strategy carried out by BUMDESMA Sumbergempol . This study uses a qualitative approach with a descriptive type of research. Sources of data obtained are primary and secondary data. Data collection techniques in this study were observation, interviews and documentation.

The results of the research are as follows: (1) The strategic management formulation process carried out by BUMDESMA Sumbergempol, Tulungagung Regency can be said to be good. Because the strategic management formulation process has taken into account the elements and principles of strategic management. In formulating the strategic management of BUMDESMA Sumbergempol through a process of environmental analysis both internally and externally, as well as setting goals and focusing on the goals to be achieved. Always involve stakeholders in every stage and activity to be carried out, (2) The implementation of strategic management in the management of BUMDESMA Sumbergempol has been carried out properly. This can be measured from the achievements obtained, as well as community participation in following the stages of activities that are generally considered active, both in coordinating and planning activities, (3) Evaluation of the strategy carried out by BUMDESMA Sumbergempol is carried out regularly and routinely. . The evaluation process goes through several stages and several processes. In every case of a problem, practical steps are immediately taken, so that it is not prolonged, from the highest level to the actors in the village. Establish solid teamwork without any destructive interference.

Keywords: Strategic Management, Business Entity Management, BUMDESMA