DAFTAR ISI

COVER..... ii

PERSETUJUAN PEMBIMBING..... iii

LEMBAR PENGESAHAN iv

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN v

PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH vi

MOTTO... vii

PERSEMBAHAN..... viii

PRAKATA x

DAFTAR ISI..... xii

DAFTAR TABEL..... xviii

DAFTAR GAMBAR..... xix

DAFTAR BAGAN.....xx

DAFTAR LAMPIRAN xxi

ABSTRAK xxii

ABSTRACT xxiv

ملخص..... xxvi

BAB I PENDAHULUAN 1

A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 10
C. Pembatasan Masalah 11
D. Rumusan Masalah 12
E. Tujuan Penelitian.....13
F. Manfaat Penelitian.....13
G. Penegasan Istilah 15

BAB II LANDASAN TEORI 21

A. Deskripsi Teori 21
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....21
2. Motivasi Kerja 29
3. Komunikasi Efektif.....38
4. Kinerja Guru 47
B. Penelitian Terdahulu 53
C. Pengaruh Antar Variabel Penelitian.....69
1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru ..69
2. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru 70
3. Pengaruh Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru.....72
4. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan Komunikasi Efektif dalam Meningkatkan Kinerja Guru 73
D. Kerangka Berpikir 73
BAB III METODE PENELITIAN 77
A. Pendekatan dan Desain Penelitian.....77
B. Jenis dan Strategi Mixed Methods 78
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....79
D. Populasi, Sampel, dan Sampling / Subjek Penelitian.....81
1. Populasi, Sampel, dan Sampling 81
2. Subjek Penelitian 83
E. Teknik Pengumpulan Data 84
1. Angket.....84
2. Wawancara Mendalam 85
3. Observasi Partisipan 86
4. Studi Dokumentasi.....87
F. Instrumen Penelitian.....88
G. Uji Validitas dan Reliablitas 91
1. Uji Validitas.....91

2. Uji Reliabilitas 95

H. Teknik Analisis Data 96
1. Analisis Data Kuantitatif 96
2. Analisis Data Kualitatif 99

H. Pengecekan Keabsahan Data 102
1. Uji Kredibilitas (*Credibility)* 102
2. Uji Transferabilitas (*Transferability)* 105
3. Uji Dependabilitas (*dependability*) 106
4. Uji Konfirmabilitas atau Objektivitas (*Confirmability*) 107
5. Teknik Integrasi Data (Mixing Data) 107

BAB IV HASIL PENELITIAN KUANTITATIF 110

A. Deskripsi Data Penelitian 110
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1) 111
2. Motivasi Kerja (X_2) 114
3. Komunikasi Efektif (X_3) 116
4. Kinerja Guru (Y) 118

B. Uji Asumsi Statistik 120
1. Uji Normalitas 120
2. Uji Multikolineritas 121
3. Uji Autokorelasi 122
4. Uji Heterokedastisitas 123

C. Hasil Analisis Statistik 124
D. Pengujian Hipotesis 125
1. Uji Simultan (Uji F) 125
2. Uji Parsial (Uji T) 126

E. Interpretasi Temuan Kuantitatif 129
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1) 129
2. Motivasi Kerja (X_2) 130

3. Komunikasi Efektif (X_3).....131
4. Kinerja Guru (Y).....131
F. Transformasi Data Penelitian Kuantitatif-Kualitatif.....132
BAB V HASIL PENELITIAN KUALITATIF 133
A. Deskripsi Setting Penelitian 133
B. Paparan Data Hasil Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi 136
1. Bentuk Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPN 1 Sampit.....136
2. Strategi Peningkatan Motivasi Kerja Guru di Lingkungan SMPN 1 Sampit.....155
3. Pola Komunikasi Efektif antara Kepala Sekolah dengan Guru di Lingkungan SMPN 1 Sampit.....163
C. Analisis Tematik/Koding Data.....175
1. Persiapan dan Pengorganisasian Data.....175
2. Prosis Koding (Membangun Kode dan Deskripsi) 176
3. Pembentukan Tema dan Hubungan (Triangulasi) 177
4. Interpretasi Makna 178
D. Temuan Penelitian Kualitatif.....180
1. Bentuk Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPN 1 Sampit.....180
2. Strategi Peningkatan Motivasi Kerja Guru di lingkungan SMPN 1 Sampit.....187
3. Pola Komunikasi Efektif antara Kepala Sekolah dengan Guru di Lingkungan SMPN 1 Sampit.....190
E. Temuan Seluruh Hasil Kualitatif.....197
BAB VI PEMBAHASAN.....199
A. Integrasi Temuan Kuantitatif dan Kualitatif 199
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru di SMPN 1

Sampit.....199
2. Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SMPN 1 Sampit.....201
3. Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru.....202
B. Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu.....206
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru.....206
2. Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru.....207
3. Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru di SMPN 1 Sampit....210
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru.....211
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....213
1. Pembahasan Hasil Kuantitatif.....213
2. Pembahasan Hasil Kualitatif.....217
BAB VII PENUTUP.....227
A. Kesimpulan.....227
B. Implikasi.....230
1. Implikasi Teoretis.....230
2. Implikasi Praktis.....231
C. Saran.....233
DAFTAR PUSTAKA.....235
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....241